



Análisis del proceso logístico de Aspla [=Analysis of Aspla's logistic process /

Inglés González-Pardo, Tomás.

2015.

Proyectos y Trabajos Académicos.

Recurso en Línea.

Grado en

Administración y Dirección de Empresas.

Monografía

Resumen: El objetivo de este trabajo es analizar el proceso logístico de Aspla. Para ello, en primer lugar, se analizan en profundidad los procesos clave de la cadena logística de Aspla; en segundo lugar, se detectan problemas o aspectos de la operativa susceptibles de mejora; y por último se establecen alternativas de mejora. Para satisfacer el objetivo del trabajo, en primer lugar se realiza una presentación de la empresa Aspla definiendo su mercado, sus principales clientes y su competencia. En segundo lugar, con ayuda del mapa de procesos se identifican los principales procesos de la empresa, se establecen sus relaciones, y se procede a su clasificación en procesos estratégicos, clave y de apoyo. Una vez identificados los procesos, el resto del trabajo se centra en los procesos clave de Aspla, que son los que integran su proceso logístico. En concreto, los procesos que se analizan son: aprovisionamiento, almacén de materias primas, producción, almacén de producto terminado y expediciones. El análisis de los procesos permitió identificar varios problemas: de espacio en la zona de almacenaje; de layout; y una problemática a la hora de saber cuántos sacos se tienen que meter en el silo cuando se está a la espera de la llegada de un camión cisterna. Una vez identificados los mismos, se han propuesto varias iniciativas de mejora de cara a eliminar o al menos reducir los problemas antes citados. En concreto, las soluciones propuestas son las siguientes: una reubicación de la empresa o compra de terrenos anexos para aumentar el espacio, la implantación de un sistema KANBAN, la instalación de estanterías dinámicas y la modificación del layout de la empresa.

<https://rebiunoda.pro.baratznet.cloud:38443/OpacDiscovery/public/catalog/detail/b2FpOmNlbgVicmF0aW9uOmVzLmJhcmF0ei5yZW4vMTU2NjE5MzM>

Título: Análisis del proceso logístico de Aspla [Recurso electrónico] =Analysis of Aspla's logistic process autor, Tomás Inglés González-Pardo ; directoras, Beatriz Blanco Rojo, Lidia Sánchez Ruiz.

Editorial: 2015.

Descripción física: 38 p.

Nota general: Trabajo de fin de grado. Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Universidad de Cantabria. Santander.

Materia: Gestión de empresas Proyectos y Disertaciones Académicas. Logística (Organización)- Proyectos y Disertaciones Académicas. Reingeniería Organizacional. Empresas- España- Casos, Estudios de.

Autores: Blanco Rojo, Beatriz Sánchez Ruiz, Lidia.

Entidades: Universidad de Cantabria. Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

Baratz Innovación Documental

- Gran Vía, 59 28013 Madrid
- (+34) 91 456 03 60
- informa@baratz.es